

# PROFIL

## Informationen zur Person

Name Erwin Pfister  
Adresse Mühlenstrasse 70  
8200 Schaffhausen, Schweiz  
Telefon +41 52 631 15 00  
E-Mail [erwin.pfister@begpartners.com](mailto:erwin.pfister@begpartners.com)



Profil Führungskraft mit langjähriger Erfahrung im Bereich Engineering, Produktion, Logistik, IT und Change-Management in einer global agierenden Organisation. Erfahrung in Linien- und Projektorganisationen in der Schweiz, Deutschland, Frankreich, England, Tschechien, Indien, China und den USA.  
Hoch motiviert, konzentriert auf Ausführung, interkulturell kompetent, belastbar, zuverlässig und flexibel.  
Business Prozess Engineer mit der Fähigkeit, zwischen Business und IT tragfähige und für beide Seiten verständliche Prozess-Spezifikationen auszuarbeiten.

## Fachliche Schwerpunkte

Organisation Leitung von IT Projekten, SAP Projekten (Implementierung, Rollout global), PLM, PDM Projekten (Strategie, Implementierung, Data Governance). Design und Implementation von eShops.  
Planung und Implementierung von Logistikprojekten.  
Geschäfts Prozess Design (Analyse von Geschäftsprozessen, Optimierung, Design, Dokumentation und Implementierung)

Operativ IT Interim Management

## Beruflicher Werdegang

Seit 2017  
BEG & Partners AG

Seit 2016  
ZHAW School of Management and  
Law

1980 – 2016  
Maschinenfabrik Rieter AG

Associate Partner

Dozent CAS Business Analysis & Methodes

- Globaler Prozessverantwortlicher After Sales Services
- Teilprojektleiter «Transformationsprojekt Greenfield»
- CIO Textile Division
- Leiter Standardisierung / Modularisierung Textile Division
- Projektleiter globales Reengineering-Projekt
- Leiter strategische Qualitätssicherung After Sales Service
- Engineering Manager Rieter USA
- Leiter Produktionsinformatik

## Ausbildung

2011 Project Management / Project Implementation Acceleration (PIA), Rieter, Winterthur

2009 Change Management / Syntegration, Malik Management, St. Gallen

2008 Corporate management training, Rieter, Winterthur

1995 Reengineering the corporation, Hammer&Company, Boston

1992 ISO 9000 Basics, American Management Association, Atlanta

1976 - 1979 Dipl. Masch. Ing HTL Technikum Winterthur

## Sprachen

Deutsch Muttersprache  
Englisch Sicher in Wort und Schrift

## Weitere Aktivitäten

IT-Cluster Präsident WinLink Winterthur

# MANDANTEN

Auszug von Projekten seit 2010

## Energieversorgung

Firma

Die Unternehmensgruppe mit Sitz in der Schweiz ist international tätig und beschäftigt heute ca. 4000 Mitarbeitende. Sie plant, baut und betreibt Energieproduktions- und Versorgungsinfrastrukturen für Unternehmen, Private und die öffentliche Hand.

Auftraggeber

Bereichsleiter

Juli 2015 – August 2015

- Erhebung und Analyse (Projektmanagement Assessment) mit den Verantwortlichen
- Stufengerechte Aufbereitung der Resultate und Präsentation der Ergebnisse für die Geschäftsleitung

## Dienstleister (Grosshandel)

Firma

Das Unternehmen ist ein Full Service Provider im Benzinkundenkartengeschäft (Acquiring, Customer Service, Cash Management) und beschäftigt heute ca. 25 Mitarbeitende.

Auftraggeber

CEO (Inhaber)

Seit April 2015

Auftrag 2:

- Übernahme des VRP Mandats

Juli 2014 – März 2015

Auftrag 1:

- Nachhaltige Restrukturierung zur Erzielung positiver Betriebsergebnisse und Stärkung des Eigenkapitals

## Dienstleister (Gesundheitswesen)

Firma

Das Unternehmen ist eine private, landesweit anerkannte Spezial-Klinik für die Erstversorgung und ganzheitliche Rehabilitation von Querschnittgelähmten mit ca. 800 Mitarbeitenden.

Auftraggeber

Leiter Dienste

August 2014 – März 2015

Auftrag 2:

- Mandatsleiter
- Entwicklung einer IT-Strategie inkl. Umsetzungsplanung
- Unterstützung des IT-Leiters

Februar 2014 – Juli 2014

Auftrag 1:

- Mandatsleiter
- Schaffung der organisatorischen Rahmenbedingungen für einen erfolgreichen Start des Business/IT-Alignment Boards
- Erstellung und Verabschiedung der Informatikpolitik
- Führungsunterstützung

## Dienstleister (Gesundheitswesen)

Firma

Der Spitalverbund bietet eine ganzheitliche und qualitativ hochwertige Gesundheitsversorgung an drei Standorten in der Region und beschäftigt heute ca. 1100 Mitarbeitende.

Auftraggeber

CEO

Seit September 2013

- Mandatsleiter
- Mitglied des Informatik-Lenkungsausschusses

## Dienstleister (Grosshandel)

Firma

Das Unternehmen ist der führende Anbieter für Verpflegungsservices und heute in 21 Ländern Europas aktiv. Es beschäftigt ca. 4500 Mitarbeitende und erwirtschaftet einen Jahresumsatz von ca. €700 Millionen.

Auftraggeber

CEO

# MANDANTEN

Auszug von Projekten seit 2010

Januar 2014 – September 2014

Auftrag 3:

- Mandatsleiter
- Evaluation und Planung der zukünftigen IT Betriebs- und Supportinfrastruktur (inkl. Investitionen)
- Führungsunterstützung CIO

Januar 2014 – September 2014

Auftrag 2:

- Mandatsleiter
- Evaluation und Planung der zukünftigen ERP Lösung (inkl. Investitionen)
- Entwicklung der zukünftigen Applikationslandkarte für die Unternehmensgruppe
- Führungsunterstützung CIO

Juli 2013 – Dezember 2013

Auftrag 1:

- Mandatsleiter
- Entwicklung einer IT-Strategie (2018) inkl. Umsetzungsplanung
- Führungsunterstützung CIO

## Baugewerbe

Firma

Als integriertes Bau- und Baudienstleistungsunternehmen pflegt die Firma die Zusammenarbeit über die verschiedenen Geschäftsbereiche hinweg. Das im Unternehmen vorhandene Leistungsspektrum reicht von der Entwicklung über die Generalunternehmung bis hin zur Ausführung. Das Unternehmen erwirtschaftet einen konsolidierten Umsatz von ca. CHF 2.4 Mia. und beschäftigt heute ca. 5400 Mitarbeitende.

Auftraggeber

Geschäftsbereichsleiter Buildings

Juli 2012 – Januar 2014

Auftrag 2:

- Mandatsleiter
- Entwicklung eines Businessplans inkl. Operationalisierung (Marktpotential CHF 8.4 Mia. in den nächsten 10 Jahren)
- Führung, Coaching und Begleitung bei der Umsetzung des Businessplans

Januar 2012 – Mai 2012

Auftrag 1:

- Mandatsleiter
- Entwicklung der Real Estate Development Strategie
- Führung, Coaching und Begleitung des Strategieprozesses im Geschäftsbereich Real Estate Development (strategische Optionen / strategische Stossrichtungen)

## Industrie (Metall)

Firma

Das Unternehmen gehört zu den führenden Sonnenschutzherstellern Europas und beschäftigt heute ca. 1250 Mitarbeitende in der Schweiz, Frankreich, Deutschland und Österreich. Das Unternehmen ist inhabergeführt in der vierten Generation.

Auftraggeber

CEO (Inhaber)

Seit Januar 2015

Auftrag 2:

- Mandatsleiter
- Mitglied im Advisory Board der Unternehmensgruppe

Juli 2012 – Dezember 2014

Auftrag 1:

- Mandatsleiter
- Qualitätssicherung für die Planung, Migration und Ablösung eines bestehenden ERP Systems (Neu: Microsoft Dynamics AX)
- Mitglied des Steuerungsausschusses

## Industrie (Maschinenbau)

Firma

Das Unternehmen ist der weltweit führende Anbieter von Systemen für die Textilmaschinenindustrie (Maschinen, Systeme und Komponenten). Es ist mit 18 Produktionsstandorten in zehn Ländern vertreten, beschäftigt weltweit rund 5000 Mitarbeitende und erzielt einen konsolidierten Umsatz von ca. CHF 1 Mia.

Auftraggeber

CEO

Mai 2011 – April 2012

▪ Mandatsleiter

- Qualitätssicherung für die Planung, Migration und Ablösung eines bestehenden ERP Systems (Neu: SAP)
- Führung, Coaching und Begleitung des Projektleiters, der Programm-Manager und der globalen Prozessverantwortlichen in der Blue Print Phase
- 



# MANDANTEN

Auszug von Projekten seit 2010

## **Dienstleister (Telekommunikation)**

Firma

Das Unternehmen ist einer der führenden europäischen Outsourcing Dienstleister und realisiert an den Standorten Deutschland, Österreich, Schweiz und Polen zukunftsweisende Kundenmanagementlösungen. Es beschäftigt heute ca. 7000 Mitarbeitende und erzielt einen konsolidierten Umsatz von ca. CHF 200 Mio.

Auftraggeber

CEO

Juni 2011 – Dezember 2014

Auftrag 3:

- Mitglied des Steuerungsausschusses für das Veränderungsprojekt

November 2010 - Mai 2011

Auftrag 2:

- Mandatsleiter
- Programm-Manager für das Aufsetzen und in Gang setzen aller 12 strategischen IT und Business Projekte im Rahmen des Veränderungsprojektes (Investitionsvolumen > CHF 10 Mio.)
- Managementunterstützung in strukturellen oder organisatorischen Fragestellungen

August 2010 – Dezember 2010

Auftrag 1:

- Mandatsleiter
- Entwicklung einer IT-Strategie (2014) inkl. Umsetzungsplanung
- Führungsunterstützung CIO

## **Industrie (Maschinenbau)**

Firma

Das Unternehmen ist eine Businessseinheit einer globalen Industriegruppe, die über vielfältige Erfahrung bei der Entwicklung und Herstellung von hydropneumatischen, elektrohydraulischen und elektromechanischen Systemen verfügt. Die Gruppe beschäftigt weltweit mehr als 3000 Mitarbeitende.

Auftraggeber

CEO

April 2010 – Juli 2010

- Mandatsleiter

- Führung, Coaching und Begleitung des Strategieprozesses in der Businessseinheit
- Definition der Strategie und Umsetzungsplanung

## **Dienstleister (Gesundheitswesen)**

Firma

Das Unternehmen ist das führende Privatspital in der Region und Mitglied der "Swiss Leading Hospitals". Das Privatspital vereint fast alle Spezialgebiete der modernen Medizin. Spitaldirektor

Auftraggeber

Februar 2010 – April 2010

- Mandatsleiter

- Entwicklung einer IT-Strategie (2014) inkl. Umsetzungsplanung
- Führungsunterstützung CIO

## **Industrie (Pharma)**

Firma

Die Dienstleistungen des Unternehmens reichen vom Direktversand rezeptpflichtiger Medikamente über die Medikationsüberwachung bis hin zur Betreuung der Patientinnen und Patienten zu Hause. Das Unternehmen beschäftigt heute über 100 Mitarbeitende und erzielt einen konsolidierten Umsatz von ca. CHF 100 Millionen.

Auftraggeber

CEO

Januar 2010 – Juni 2010

- Mandatsleiter

- Beurteilung der Führung, Organisation und Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette inkl. Qualitätssicherung
- Beschreibung und Umsetzung eines Massnahmenkatalogs