

# PROFIL



## Informationen zur Person

Name Tina Morawek  
Adresse Mühlenstrasse 70  
8200 Schaffhausen, Schweiz  
Telefon +41 52 631 15 00  
E-Mail [tina.morawek@begpartners.com](mailto:tina.morawek@begpartners.com)

## Profil

Erfahrene Grossprojektleiterin und agile Partnerin von Steuerungsausschüssen grosser Projekte in global tätigen Unternehmen. Über 10 Jahre Führung von interdisziplinären Teams auf der ganzen Welt mit Basis in der Schweiz sowie dem aussereuropäischen Ausland - in unterschiedlichen Führungsrollen. Wiederholt damit beauftragt, in Schieflage geratene Projekte neu auszurichten und erfolgreich abzuschliessen, was u.a. durch proaktive Planung und hohes Durchsetzungsvermögen gelingt.

Projekt-Reviewerin und Projektportfolioanalytistin in einem weiten Branchenspektrum von Schwerindustrie bis zu Dienstleistungen. Als Coach von Managern im Projektumfeld periodische Durchführung von Lessons Learned.

Parallel zur Praxis aktuell als externe Doktorandin am Lehrstuhl von Prof. Dr. Robert Winter im Kompetenzzentrum „Project Leadership“ der Universität St. Gallen beschäftigt, mit Schwergewicht „Steuerung grosser, komplexer Projekte“.

## Branchenschwerpunkte

Flugzeugbau, Schiffbau, Rüstung, Dienstleistungen

## Fachliche Schwerpunkte

### Strategie

Themen: Unternehmensstrategie, Unternehmensplanung, Strategisches Management, Strategische Planung, Geschäftsfeldentwicklung, Business Case.

Erfahrungen: Stabstellenfunktion in der Geschäftsleitung eines international tätigen, kotierten Konzerns mit Fokus auf Unternehmensstrategie.

Einführung eines einheitlichen Managementprozesses im gesamten Konzern inkl. Anpassung der IT-Systeme, Organisationsveränderung und neuer Dokumentation.

Entwicklung eines Prozesses zur konzernweiten Vereinheitlichung der Bidding- und Projektmanagementabläufe.

Aufbau und Leitung einer Ingenieursabteilung als strategisches zweites Standbein bei einem Flugzeughersteller.

### Führung

Themen: Bid-Management, Changemanagement, Prozessmanagement, Qualitätsmanagement, Programmplanung, Projektmanagement, Projektportfolio-Management.

Erfahrungen: Mehrjährige Erfahrung im Durchführen von internationalen Grossprojekten in der High-Tech-Branche.

Abteilungsleitung, Leitung von interdisziplinären Teams auf der ganzen Welt.

### Informationsmanagement

Themen: IT-Strategie, Business/IT-Alignment, IT-Service-Management.

Erfahrungen: Aufbau des Informationsmanagements mit neuer IT-Landschaft, neuen Prozessabläufen und neuer Dokumentation zur konzernweiten Operation.

Analyse von grossen, komplexen IT-Vorhaben.

## Beruflicher Werdegang

Seit 2014  
BEG & Partners AG

Seit 2014  
Institut für Wirtschaftsinformatik  
Universität St. Gallen

2011 – 2014  
Hochtechnologie-Rüstungsindustrie

2008 -2011  
Oerlikon Contraves AG

2004 -2008  
M&D Flugzeugbau GmbH

### Projektleiterin

- Projektsteuerung und Projektleitung für grosse, komplexe Vorhaben
- Coach für Steuerungsausschüsse
- Analyse von Projektportfolios zur strategischen Ausrichtung
- Sparringspartner für Programm-Manager

### Externe Doktorandin am Lehrstuhl Prof. Dr. Robert Winter

- Doktorat in Wirtschaftsinformatik

### Stab der Geschäftsleitung eines börsenkotierten Unternehmens

- Führung von konzernweiten Veränderungsprojekten mit Schwergewicht in Prozessen
- Verantwortung für die Einführung eines einheitlichen Managementprozesses für die konzernweiten Bidding- und Projektabläufe
- Schulung und Einführung neuer Projektmanagement-Prozesse inkl. neue Werkzeuge
- Verantwortung für Bid- / No-Bid-Entscheide
- Leitung des Bid-Teams

### Erprobungsleiterin für Effektorensysteme in internationalen Kunden-Projekten

Leitung und Verantwortung (intern und extern beim Kunden) für

- das Erprobungsteam, die Durchführung der Geschützerprobungen und Demonstrationen
- die Inbetriebnahme, Erprobung, Integration und Qualifikation von Eigen- und Fremdsystemen inkl. Schiessversuchen
- die Leistungen, Kosten und Termine für Systementwicklung und -integration der Geschütze, inkl. Erarbeitung und Sicherstellung von Lösungskonzepten
- die Schulung von Geschützbedienern und Instruktoren

### Bereichsleiterin Engineering

- Führung der Mitarbeitenden in Konstruktionen und Entwicklung für Leichtflugzeuge, Drohnen und Industrieprojekte in 2-D sowie in 3-D. Erstellen von Produktionsanweisungen (Montageanweisungen, Arbeitsvorbereitungen, Prüfprotokolle und Dokumentationen) für die eigene Produktion sowie für Kundenaufträge
- Hauptansprechpartner für Kunden und Lieferanten
- Mitaufbau und Betreuung des Qualitätsmanagements nach DIN ISO 9001
- Projektleitung für die Industrieprojekte

### Abteilungsleiterin Jet-Turbinen

- Führung der Mitarbeitenden bei der Entwicklung, Konstruktion und Gesamtintegration einer Gasturbine für Segelflugzeuge
- Umrüstung der Segelflugzeuge auf die neuen Jetturbinen-Bedingungen
- Schreiben von Verfahrensanweisungen im Bereich Prüfstand und Testabläufe zur Turbinenzulassung
- Beantragung von Major und Minor Changes für diverse Flugzeugmuster bei der EASA
- Erstellen von Berichten zu Innovationsprojekten
- Projektleitung für die Systemintegration und Zulassung eines Hilfsstrahltriebwerkes in Segelflugzeugen

## Ausbildung

Seit 2014	berufsbegleitendes Doktoratsstudium der Wirtschaftsinformatik an der Universität St. Gallen (zum Dr. oec. HSG)
2012	Dipl. Wirtschafts-Ingenieur (Technische Universität) (berufsbegleitend); Schwerpunkt Projekt- und Infrastrukturmanagement
2011	Dipl. Ingenieur (Technische Universität) in Luftfahrttechnik (berufsbegleitend)
2007	Dipl. Ing. FH in Luftfahrttechnik (berufsbegleitend)
2004	Facharbeiter-Diplom Flugzeugbauer (Berufsausbildung)

## Sprachen

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Sicher in Wort und Schrift (B2)
Spanisch und Französisch	Level B1

## Weitere Aktivitäten

Soziales Engagement	Ehrenamtliche Fluglehrerin im Haus der Luftsportjugend, Laucha
Sozialkompetenz-Kurse	Fluglehrerin und Coach in Sozialkompetenz-Kursen für Firmen
Leistungswettbewerbe	Segelkunstflug und Alpensegelflug



# MANDANTEN

Auszug von Projekten seit 2010

## Rüstungsunternehmen

Firma

### Aufenthaltort: Deutschland

Das Unternehmen mit Sitz in der Schweiz ist international tätig. Es baut und unterhält Verteidigungssysteme für die öffentliche Hand.

Auftraggeber

CEO

2014

- Analyse der Unternehmensstrategien für zukünftige Veränderungsprojekte
- Stufengerechte Aufbereitung der Resultate und Präsentation der Ergebnisse für die Geschäftsleitung

## High-Tech Hersteller

Firma

### Aufenthaltort: Asien / Weltmeere

Das Unternehmen setzt mit seinen Technologien neue technische Standards. High-Tech zum Schutz der Soldaten im Einsatz ist das oberste Ziel.

Auftraggeber

COO

2012

Auftrag :

- Lokale Projektleitung, verbunden mit mehrwöchigen Aufenthalten auf See für Marine-Kundenaufträge. Leitung der Inbetriebnahme, Erprobung, Integration und Qualifikation von Fremd- und Eigensystemen auf Schiffen

## Marine

Firma

### Aufenthaltort: Süd-Amerika / Spanien

Als führendes europäisches Systemhaus ist das Unternehmen aktiv für die Streitkräfte der NATO und befreundeter Staaten. Durch Gründung eigener Auslandsgesellschaften hat sich das Unternehmen schrittweise zu einem Global Player entwickelt.

Auftraggeber

COO

2011

- Lokale Projektleitung für die Inbetriebnahme, Erprobung, Integration und Qualifikation von Marinesystemen auf Schiffen

## Dienstleister (Versicherung)

Firma

Die Unternehmensgruppe versichert Menschen gegen die finanziellen Folgen von Krankheit und Unfall sowie bei Mutterschaft und im Alter. Das ist ihr Kerngeschäft. Die Unternehmensgruppe zählt knapp 1.9 Millionen Versicherte. Sie ist der grösste Krankenversicherer der Schweiz. Die Gruppe erzielt Prämieinnahmen von 5,6 Milliarden Franken und beschäftigt über 3'000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Auftraggeber

CIO

Winter 2015 / 2016

- Durchführung von Lessons Learned von Change-Projekten mit einem hohen IT-Anteil
- Stufengerechte Aufbereitung der Resultate und Präsentation der Ergebnisse für die Geschäftsleitung

## Dienstleister (Bank)

Firma

Das Unternehmen bietet Dienstleistungen für Privat-, Firmen- und institutionelle Kunden sowie für Retail-Kunden in der Schweiz. Es hat seinen Hauptsitz in der Schweiz (Basel) und ist in mehr als 50 Ländern und an allen wichtigen Finanzplätzen der Welt mit Niederlassungen vertreten. Es beschäftigt weltweit zirka 63'000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Auftraggeber

CIO

Seit 2015

- Erhebung und Analyse (Projektmanagement Assessment) mit den Verantwortlichen
- Stufengerechte Aufbereitung der Resultate und Präsentation der Ergebnisse für die Geschäftsleitung

## Dienstleister (Versicherung)

Die Unternehmung mit Hauptsitz in der Schweiz bietet Privat- und Unternehmenskunden eine breite Palette von Personen-, Sach- und Haftpflichtversicherungslösungen, massgeschneiderten Lebensversicherungs- und Pensionskassenlösungen sowie von Bankprodukten mit Bankpartnern. Das Unternehmen beschäftigt über 4'000 Mitarbeitende.

Auftraggeber

CIO

Frühjahr 2015

- Erhebung und Analyse (Projektmanagement Assessment) mit den Verantwortlichen
- Stufengerechte Aufbereitung der Resultate und Präsentation der Ergebnisse für die Geschäftsleitung